ПРОГРАММА международного научно-технического семинара на тему: «Пошаговая последовательность действий по организации внедрения международных стандартов по Управлению Проектами. Состав и содержание основных документов. Системный анализ проблем, препятствующих внедрению, на примерах из международной практики». 10 апреля 2012 года

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 9:30-10:00 | Регистрация участников семинара | |
| 10:00- 10:10 | Открытие семинара | |
|  | Заместитель Министра архитектуры и строительства Республики Беларусь |
| 10:10-11:50 | Корпоративная система управления проектами (СУП) на предприятии: назначение и область применения. Требования, предъявляемые к ее структуре и содержанию. Организационная схема разработки и внедрения СУП на примерах из хозяйственной практики. Критические факторы успеха.  Организация обучения руководителей и специалистов требованиям стандарта РМВОК PMI. Формы, методы и программы обучения. Категории специалистов, подлежащих обучению, их количественный состав и специализация.  Разработка методов формирования команд проектов. Определение ролевых функций членов команд и порядок их взаимодействия. Методы управления командами проектов. | |
|  | Лукьянов Дмитрий Владимирович,  Сертифицированный директор проектов (IPMA level А) |
| 11.50-12.00 | Перерыв | |
| 12:00-13:40 | Документация для системы управления проектами на предприятии.  Руководство по управлению проектами и принятию решений, как основной документ, регламентирующий основные процессы управления проектами, формы документов и регламенты документооборота, структуру ответственности и механизмы принятия решений. Порядок разработки, структура и содержание его основных разделов.  Управленческий документооборот в управлении проектами и управлении качеством на всех этапах реализации проекта.  Офис управления проектами: цели, задачи и его основные функции. Роль офиса в управлении проектами, порядок его создания и организация деятельности. | |
|  | Лукьянов Дмитрий Владимирович,  Сертифицированный директор проектов (IPMA level А) |
| 13:40-14:40 | Обед | |
| 14:40-16:20 | Внедрение программного обеспечения для нужд календарно-сетевого планирования и контроля хода проекта и принципы его подбора.  Корпоративная база данных, назначение, область применения и ее структура (типовые иерархические структуры работ, корпоративные справочники, библиотека типовых фрагментов проектов). Принципы и методы разработки базы данных.  Апробации разработанной системы управления на Пилотном проекте. Рекомендации по оценке результатов и корректирующим действиям  О зарубежном опыте внедрения в компаниях систем управления проектами. Мировая практика: факторы, способствующие и препятствующие успешному внедрению методологии управления проектами. | |
|  | Лукьянов Дмитрий Владимирович,  Сертифицированный директор проектов (IPMA level А) |
| 16:20-17:00 | Подведение итогов. Ответы на вопросы. Консультации | |

ПРОГРАММА

международного научно-технического семинара на тему: «Использование программного обеспечения для разработки базового плана проекта, управления сроками, стоимостью, ресурсами и качеством на условном примере. Обзор программных продуктов для управления проектами» 11 апреля 2012 года Минск, ул.Берсона 16, актовый зал

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 9:30-10:00 | Регистрация участников семинара | |
| 10:00-10:10 | Открытие семинара | |
|  | Заместитель Министра архитектуры и строительства Республики Беларусь |
| 10:10-12:00 | Базовый план проекта, как инструмент управления параметрами проекта. Структура и организационная схема разработки базового плана проекта на основе процессной модели управления проектами в соответствии со стандартом РМВОК PMI на примере законченного строительством объекта.  Примерная схема и состав работ по разработке разделов плана управления:  - интеграцией проекта (разработка Устава проекта и плана управления проектом, руководство и управление исполнением проекта, мониторинг и управление работами проекта, осуществление общего управления изменениями, завершение проекта или фазы);  -содержанием проекта (разработка детачьного описания проекта, создание иерархической структуры работ, подтверждение и управление содержанием);  -сроками проекта {определение операций и их последовательности; оценка ресурсов операций, оценка длительности операций, разработка и управление расписания);  -стоимостью проекта (оценка стоимости, определение бюджета и управление стоимостью) | |
|  | Лукьянов Дмитрий Владимирович,  Сертифицированный директор проектов (IPMA level А) |
| 12.00-12.10 | Перерыв | |
| 12:10-14:00 | Примерная схема и состав работ по разработке разделов плана управления (продолжение):  - качеством проекта (планирование качества, обеспечение и контроль качества);  -человеческими ресурсами проекта (разработка плана управления человеческими ресурсами, набор и управление командой проекта);  -коммуникациями проекта (определение заинтересованных сторон проекта, планирование коммуникаций, распространение информации, управление ожиданиями заинтересованных сторон проекта, отчеты об исполнении);  - рисками проекта (планирование управления рисками, идентификация рисков, качественный и количественный анализ рисков, планирование реагирования на известные риски, мониторинг и управление рисками);  -закупками проекта (планирование закупок, осуществление закупок, управление закупочной деятельностью, закрытие закупок) | |
|  | Лукьянов Дмитрий Владимирович,  Сертифицированный директор проектов (IPMA level А) |
| 14:00-15:00 | Обед | |
| 15:00-16:40 | Обзор существующего программного обеспечения для управления проектами и сравнительный анализ их возможностей.  Пример использования программы Microsoft Project для разработки базового плана проекта и принятия управленческих решений в процессе управления проектом. Ответы на вопросы. Консультации. Практические рекомендации | |
|  | Лукьянов Дмитрий Владимирович,  Сертифицированный директор проектов (IPMA level А) |
| 16:40 -17:00 | Подведение итогов. Ответы на вопросы | |

ПРОГРАММА научно-технического семинара на тему: «Холдинги в Республике Беларусь - новые возможности развития бизнеса. Моделирование стратегии холдинга, органов управления и систем управления основными ресурсами». 19 апреля 2012 года

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 9:30-10:00 | Регистрация участников семинара | |
| 10:00-10:10 | Открытие семинара | |
|  | Заместитель Министра архитектуры и строительства Республики Беларусь |
| 10:10 -10:30 | О работе, проводимой Минстройархитектуры по внедрению эффективных форм организации хозяйственной деятельности в строительной отрасли | |
|  | Павленко Виктория Вячеславовна,  заместитель начальника Главного управления экономики -начальник отдела совершенствования структуры и имущественного регулирования Минстройархитектуры |
| 10:30-11:30 | Обзор нормативно-правовых актов регулирующих порядок создания и осуществления деятельности холдингов в Республике Беларусь.  Цели создания и организационная структура холдингов. Особенности правового регулирования их деятельности холдингов.  Необходимость и способы формализации холдинговых отношений. Преимущества и недостатки холдинговой модели организации бизнеса. Виды холдингов. Основания и последствия установления холдинговых отношений | |
|  | Медведева Юлия Александровна,  начальник отдела Министерства экономики Республики Беларусь |
| 11:30-12:30 | Обед | |
| 12:30-14:30 | О проблемах, связанных с реорганизацией управляющей компании холдинга. Договор, в соответствии с которым управляющая компания холдинга приобретает права по управлению деятельностью  Корпоративное управление и корпоративный контроль в холдинге. Практические аспекты организации управления. Правовые и организационные механизмы управления дочерними обществами. Распределение функций между основным и дочерними хозяйственными обществами. Распределение полномочий между органами управления дочернего общества | |
|  | Ян Иосифович Функ,  доктор юридических наук, профессор БГУ, председатель Международного арбитражного суда при БелТПП |
| 14:30-14:50 | Перерыв | |
| 14:50-16:30 | Концепция внутренних документов холдинговой компании. Основные внутренние документы холдинга - цели, содержание, порядок принятия. Договорная модель управления в холдинге - управленческий аутсорсинг, передача полномочий единоличных исполнительного органа дочерних обществ управляющей организации, предоставление персонала. | |
|  | Ян Иосифович Функ,  доктор юридических наук, профессор БГУ, председатель Международного арбитражного суда при БелТПП |
| 16:30-17:00 | Подведение итогов. Ответы на вопросы. | |